

II

実施計画 事業一覧表

令和3年度～令和5年度 糸島市実施計画事業一覧表

※特色の説明 ■市長公約：公約実現化プラン掲載事業 ■総合戦略：まち・ひと・しごと創生糸島市総合戦略掲載事業 ■公マネ：公共施設等総合管理計画第1期アクションプラン掲載事業

【単位：千円】

※事業費の説明 () は市の会計を通さない財源 【 】 は令和2年度から繰り越した財源

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度					令和4年度					令和5年度								
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		
基本目標1. 未来社会で輝く子どもを育むまちづくり																						
政策1. 子育て・親育ちの支援の充実																						
施策1. 安心して生み育てられる環境の充実																						
27	東風4放課後児童クラブ整備事業	子ども課	新規	ハード	9,384	9,384	38,800	5,671		63,239												
	新たな児童クラブを整備することで、入所不承諾を解消し、共働き世帯が安心して児童を預け、働くことができる環境をつくる。																					
28	放課後児童クラブ大規模改修事業	子ども課	新規	ハード	7,233	7,233	6,500	734		21,700	7,233	7,233	6,500	734	21,700	7,233	7,233	6,500	734	21,700		
	建築後おおむね20年を経過した児童クラブの大規模改修を行うことで、施設の長寿命化を図るとともに、入所児童の快適で安全な保育環境をつくる。																					
29	地域型給付事業（小規模保育事業分）	子ども課	継続	ソフト	市長公約	75,844	28,801		34,161		138,806	75,844	28,801		34,161	138,806	75,844	28,801		34,161	138,806	
	市町村には保育の義務(児童福祉法第24条)があり、保育を実施した場合、保育所等において入所児童の福祉に必要な運営費を、対価として支払う必要がある。これに基づき、小規模保育事業所に対して運営費を支弁し、保育の実施が必要な児童に対する保育の充実を図る。																					
30	子育て短期支援事業	子ども課	継続	ソフト	313	87		1	313	714	313	87		1	313	714	313	87		1	313	714
	保護者の疾病その他の理由により家庭において児童を養育することが一時的に困難となった場合及び経済的な理由により緊急一時的に母子を保護することが必要な場合等に、ファミリーホームで一定期間保護及び養育を行うことにより、これらの児童及びその家庭の福祉向上を図ることを目的とする。																					
31	子ども医療費助成拡充事業	子ども課	継続	ソフト	市長公約		11,889		28,751		40,640											
	保護者の所得にかかわらず中学生以下のすべての子どもの医療費を助成することで、疾病の早期発見と治療を促進し、保健の向上、子育て家庭への支援の充実を図る。																					
32	民間保育所施設整備事業	子ども課	継続	ハード	市長公約	225,681			28,211	(465,108)	(465,108)	76,000			38,000	114,000	76,000			38,000	114,000	
	老朽化した施設の建替え等により保育環境の整備を行うとともに、利用定員の増による待機児童の解消を図る。																					
33	3歳未満児保育所等入所確保事業	子ども課	継続	ソフト	市長公約		4,875		4,875		9,750											
	待機児童の約8割を占める3歳未満児の受入れを増やす保育所等への補助を行い、保育需要の受け皿確保及び待機児童の解消を図る。																					
34	保育補助者雇上強化事業	子ども課	継続	ソフト	市長公約		26,412		3,774		30,186			39,620		5,660	45,280					
	私立保育所等において、保育補助者（保育士の補助を行う者。短時間勤務で保育士資格不要。）を雇い上げるにより、保育士の業務負担を軽減し、保育士の離職防止を図り、保育人材の確保を行うことを目的とする。																					
施策2. 妊娠から出産・子育ての切れ目のない支援																						
35	いとしま出会いサポートセンター事業	都市推進課・学研	新規	ソフト	市長公約		1,962			1,980	3,942			1,217		1,217	2,434			1,217	2,434	
	本市の人口は増加傾向にあるものの、自然減少が続いている。そこで、少子化対策として出会いの場を提供し結婚を応援することで、結婚に対する機運を醸成し少子化の防止に繋げる。																					
36	結婚新生活支援事業	都市推進課・学研	新規	ソフト	市長公約		76,800			38,400	115,200			57,600		57,600	115,200			57,600	115,200	
	本市に居住した若年の新婚世帯に対し、結婚に伴う新生活のスタートに係るコスト（住宅取得費用、家賃費、引越費用）を補助し、結婚に伴う経済的負担を軽減することで結婚を後押しし、少子化の防止に繋げる。																					

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度					令和4年度					令和5年度				
				財源内訳				事業費合計	財源内訳				事業費合計	財源内訳				事業費合計
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他		一般財源	国庫支出金	県支出金	地方債		その他	一般財源	国庫支出金	県支出金	
施策4.安全・安心に学習できる教育環境の整備																		
47	東風小学校普通教室改造事業	教育総務課		[1,440]	[2,300]	[33,371]	[37,111]											
	新規			ハード	令和4年度に不足する普通教室2教室の改造工事を実施し、教育環境を整える。													
48	南風小学校空調設備改修事業	教育総務課		[3,585]	[4,300]	[2,767]	[10,652]											
	新規			ハード	故障した空調機を更新するもの。													
49	福吉中学校空調設備改修事業	教育総務課		[1,999]	[2,100]	[1,838]	[5,937]											
	新規			ハード	福吉中学校の故障した空調機を更新するもの。													
50	小学校特別教室空調設備設置事業	教育総務課						27,699	12,330	177,694	217,723	24,226	10,770	152,857	187,853			
	新規			ハード	小学校教育環境整備（市内小学校特別教室の空調環境の向上）													
51	小学校校舎外壁改修事業	教育総務課					2,098	2,098	9,472	16,800	2,103	28,375	2,589	4,600	504	7,693		
	新規			ハード	小学校教育環境整備（既存校舎の外壁改修）、教育施設の防災機能強化、建物の非構造部材（建物外壁）の耐震化													
52	可也小学校屋内運動場屋根改修事業	教育総務課					4,616	4,616	25,899	46,100	4,931	76,930						
	新規			ハード	老朽化した屋内運動場の屋根及び雨漏りしている外壁の改修工事を実施すると共に、屋根の断熱性能を向上させ、熱中症対策、避難所としての機能強化を図ることにより、教育環境を整備する。													
53	福吉中学校校舎改修事業	教育総務課													557	557		
	新規			ハード	教育施設の防災機能強化、建物の非構造部材（建物外壁）の耐震化を図る。													
54	小学校施設改修事業	教育総務課	市長公約			80,000	80,000				80,000	80,000			80,000	80,000		
	継続		ハード	小学校教育環境整備として、市内小学校の小規模営繕工事を行い、事故防止、施設の長寿命化を図る。														
55	中学校施設改修事業	教育総務課	市長公約			30,000	30,000				30,000	30,000			30,000	30,000		
	継続		ハード	中学校教育環境整備として、市内中学校の小規模営繕工事を行い、事故防止、施設の長寿命化を図る。														
56	小学校プール循環ろ過設備改修事業	教育総務課	市長公約								13,242	13,242			13,242	13,242		
	継続		ハード	耐用年数を超過した、プール循環ろ過設備を更新し、プール水質基準を保持、良好な学習環境を整える。														
57	中学校プール循環ろ過設備改修事業	教育総務課	市長公約			13,242	13,242											
	継続		ハード	耐用年数を超過した、プール循環ろ過設備を更新し、プール水質基準を保持、良好な学習環境を整える。														

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度					
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源	
基本目標2.人と人がつながり助け合うまちづくり																					
政策1.コミュニティの活性化																					
施策1.地域コミュニティの機能強化																					
68	市民まつり事業	地域振興課					9,000	9,000													
	継続	ソフト	市民総参加による「市民が主役」の糸島市民まつりを開催し、その振興を図ることによって、地域活性化、一体感の醸成、市を広くPRすることを目的とする。																		
69	校区まちづくり推進事業	地域振興課	市長公約	8,150			5,236	2,914	16,300												
	継続	ソフト	総合戦略	地域にある課題の解決や地域資源を活用したまちづくりを行うため、小学校区を単位とする地域コミュニティの振興を図るために実施するもの。																	
70	行政区等公民館及び児童遊園地施設等補助事業	地域振興課					8,682	8,682						10,000	10,000					10,000	10,000
	継続	ハード	行政区等が実施する公民館等の整備等に対し、補助金を交付することで、地域拠点の整備と地域コミュニティ活動の活性化を図ることを目的とする。																		
71	前原南コミュニティセンター整備事業	地域振興課			211,000	24,417	4,381	239,798			142,100		36,957	179,057							
	継続	ハード	公マネ	前原南校区における人口増加に対応し、避難所等の防災機能の有したコミュニティセンターを整備する。																	
72	怡土コミュニティセンター大規模改修事業	地域振興課			2,400	319		2,719					53,863	53,863							
	継続	ハード	公マネ	怡土コミュニティセンターの大規模改修を実施し、施設利用者に安全で快適な施設提供を行うことにより地域コミュニティの機能強化を図る。																	
73	雷山コミュニティセンター大規模改修事業	地域振興課											3,589	3,589						71,268	71,268
	継続	ハード	公マネ	雷山コミュニティセンターの大規模改修を実施し、施設利用者に安全で快適な施設提供を行うことにより地域コミュニティの機能強化を図る。																	
施策2.NPO・ボランティアの育成																					
74	市民提案型まちづくり事業	地域振興課	市長公約	1,253			1,254		2,507												
	継続	ソフト	総合戦略	NPOやボランティアの持つ専門性、迅速性を生かして地域の課題解決を図る。																	
政策2.人口減少地域対策																					
施策1.移住・定住の促進																					
75	移住定住促進事業	都市推進課・学研	市長公約	6,685			6,847		13,532				13,532	13,532						13,532	13,532
	継続	ソフト		人口減少地域対策として、福岡市西部及び首都圏の子育て世代等に対して、地域行事や生活情報等の発信を行うとともに、定住の受け皿である空き家の掘り起しと利活用の促進、地域をけん引する人材の発掘・育成を行い、移住・定住を促進し、地域コミュニティ機能の維持を図る。																	
施策2.多様な地域の担い手の確保																					
76	広域連携プロジェクト事業	地域振興課		2,050	(4,101)			2,051	(4,101)		(4,101)		4,101	(4,101)		(4,101)				4,101	(4,101)
	継続	ソフト		福岡県が設定する広域地域振興圏の一つである糸島地域において、県と市が協働して広域連携プロジェクトを策定・推進し、糸島地域の振興に寄与することを目的とする。																	

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度					令和4年度					令和5年度					
				財源内訳				事業費合計	財源内訳				事業費合計	財源内訳				事業費合計	
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他		一般財源	国庫支出金	県支出金	地方債		その他	一般財源	国庫支出金	県支出金		地方債
政策3. 男女共同参画・人権・多文化共生																			
施策1. 男女共同参画社会の推進																			
77	女性が輝くミライ事業	参入 企画 推進 課 男女 共同	市長公約	1,280				1,279	2,559					2,359	2,359				
	継続		ソフト		これからの糸島を担う若年者を中心に、男女共同参画社会の推進に必要なジェンダーの視点を啓発し、社会人として自立して「生きる力」を育成するとともに、働きたいと思う女性の就業を支援する。														
78	自治会の男女共同参画促進事業	参入 企画 推進 課 男女 共同	市長公約	564				563	1,127										
	継続		ソフト		これからの糸島を担う若年者を中心に、男女共同参画社会の推進に必要なジェンダーの視点を啓発し、社会人として自立して「生きる力」を育成するとともに、働きたいと思う女性の就業を支援する。														
施策2. 人権が尊重される社会の推進																			
79	人権擁護推進事業（性的マイノリティ支援事業）	参入 企画 推進 課 男女 共同			439			103	542										
	継続		ソフト		市では、「人権教育・啓発基本指針」（令和3年3月策定）にて、性的マイノリティ（少数者）の人権を含めた「偏見や差別を解消するため、市民への正しい知識の普及啓発に努めるとともに、必要に応じ関係団体等と連携して教育・啓発を推進する。」に基づき、市民に対し多様な性への理解を深めることを目的とする。														
基本目標3. みんなの命と暮らしを守るまちづくり																			
政策1. 災害対策																			
施策1. 地域の防災力の強化																			
80	校区避難所運営訓練事業	危機 管理 課	市長公約				4,000		4,000										
	継続		ソフト		大災害発生時に各小中学校の体育館が避難所となることを想定して、地域住民の共助による避難所運営のノウハウを習得してもらう。														
政策2. 消防・救急の充実																			
施策1. 消防力の強化																			
81	消防団装備整備事業	警防 課	市長公約					9,631	9,631					10,808	10,808			5,690	5,690
	継続		ソフト		「消防団を中核とした地域防災力の充実強化に関する法律」が施行され、「消防団の装備の基準」が一部改正された。これに伴い、消防団装備を整備し、消防団活動を安全・確実・迅速に実施できる環境を整えることで、地域防災力の充実強化を図る。														
82	消防団準中型免許等取得事業	警防 課	市長公約					300	300										
	継続		ソフト		消防団員に、消防ポンプ自動車が運転可能な免許証を取得させるための助成を行い、消防団活動を維持する。														
83	通信指令施設更新事業	警防 課	市長公約			183,100		20,634	203,734					933	933			1,441	1,441
	継続		ハード		適正な119番受信体制を維持し、災害対応の迅速性を確保する。														
84	消防救急デジタル無線更新事業	警防 課	市長公約					16,012	16,012									59,125	59,125
	継続		ハード		火災、救急、救助活動等の災害現場活動に必要なデジタル無線機器を更新することにより、消防・救急体制の充実を図る。														
85	防火水槽整備事業	警備 課	市長公約									14,600		1,700	16,300			14,600	1,700
	継続		ハード		消防水利を充実する必要がある地域に防火水槽を設置し、火災による被害を軽減する。														

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度					
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源	
政策3. 防犯・交通安全の推進																					
施策1. 地域の防犯力の向上																					
86	防犯灯LED転換事業	危機管理課				19,600	2,200		21,800			8,300		900	9,200						
	継続			ハード	市内の防犯灯をLEDに転換、新規設置し、①安全安心なまちづくりの推進、②環境に配慮した低炭素社会への寄与、③消費電力の削減による財政負担の軽減、④市内経済活性化と雇用の創出を図る。																
基本目標4. 健康で安心して暮らせるまちづくり																					
政策1. 包括的な地域福祉の推進																					
施策2. 新しい地域包括支援体制の構築																					
87	多機関の協働による包括的支援体制構築事業	福祉支援課	市長公約				2,857		11,427					2,857	11,427					2,857	11,427
	新規			ソフト	「地域共生社会」の実現に向け包括的な支援体制の整備を図る。支援を必要とする住民（世帯）が抱える多様で複合的な地域生活課題について、関係機関との連携等による解決を目指す。																
88	生活困窮者自立相談支援事業	福祉支援課	市長公約				5,903		23,609					5,903	23,609					5,903	23,609
	継続			ソフト	生活困窮者が抱える多様で複合的な相談に応じ、各種制度や社会資源の活用を含めた様々な支援を、一体的かつ計画的に行うことにより、生活困窮者の自立の促進を図ることを目的とする。																
89	生活困窮者家計改善支援事業	福祉支援課	市長公約				1,463		4,385					1,463	4,385					1,463	4,385
	継続			ソフト	家計から生活再建を考える必要のある生活困窮者に対し、家計の状況を「見える化」し、利用者の家計管理の意欲を引き出した上で、自ら家計管理ができるように支援する。																
政策2. 健康・医療の充実																					
施策1. 市民の健康管理体制の充実																					
90	総合健診受付業務委託事業	健康づくり課	市長公約				7,303		7,303					7,303	7,303					7,303	7,303
	新規			ソフト	①申込方法の多様化に合わせ、WEB健診予約を導入することにより、市民サービスの向上を図るとともに、特定健診及びがん検診の受診率の向上につながる。 ②事務事業の改善・効率化を図ることで、職員、専門職の会計年度任用職員が、保健事業に重点的に取り組むことができ、保健指導実施率、ハイリスク者の保健指導実施数の向上につながる。結果、生活習慣病の重症化を予防し、医療費の抑制や健康寿命の延伸を図ることができる。																
施策2. 地域と連携した健康づくりの推進																					
92	小学校区単位の健康づくり推進事業	健康づくり課	市長公約			613		4,550		5,163				4,550	5,163					4,550	5,163
	継続			ソフト	校区等を単位とした集団支援と個別支援を構造的に実践することで、健康格差の解消を図る。①地域等との連携により自助・互助・共助の健康づくりを推進する。 ②地域分析の結果に基づき、専門職がハイリスク者への支援を行うことで生活習慣病重症化を予防し、公助の健康づくりを推進する。																
基本目標5. ブランド系島で活気あふれるまちづくり																					
政策1. 農林水産業の振興																					
施策1. 農林水産業の活性化																					
96	農業振興地域整備計画策定事業	農業振興課												5,153	5,153					5,477	5,477
	新規			ソフト	農業振興地域の整備に関する法律第12条の2及び第13条により農業振興地域整備計画に関する基礎調査及び農業振興地域整備計画の変更に伴う業務を行うことで、農業の健全な発展を図るとともに、資源の合理的な利用に寄与する。																
97	農業経営持続化支援事業	農業振興課	総合戦略					28,000	28,000					28,000	28,000					28,000	28,000
	新規			ハード	本市の持続的農業経営の安定化のために、農業者が生産基盤の拡大、効率化、省力化、品質の向上及び生産性の向上を図るうえで、経営改善やスマート農業等に積極的に取り組み、これらに必要な農業用施設の整備、農機具等の導入経費及び調査研究に係る経費の一部を助成するもの。																

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度					
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源	
98	中山間地域等直接支払事業	農業振興課	市長公約	21,000	11,000		11,000		43,000	21,000	11,000			11,000	43,000	21,000	11,000			11,000	43,000
	継続	ソフト		農業の多面的機能の維持・発揮のため、中山間地域等の条件不利地域（傾斜地等）と平地とのコスト差（生産費の差額相当分）を支援する。																	
99	水田農業担い手機械導入支援事業	農業振興課	市長公約		23,300			11,650	34,950		23,300			11,650	34,950		23,300			11,650	34,950
	継続	ハード		売れる米・麦・大豆づくりと併せ、生産コストの低減に積極的に取り組む担い手を育成するとともに、地域農業の担い手としてその経営の安定を図る。																	
100	耕作放棄地対策事業	農業振興課	市長公約				2,200		2,200					2,200	2,200					2,200	2,200
	継続	ソフト		耕作放棄地の再生利用を促進するとともに、耕作放棄地の発生を抑制することにより、食料の生産基盤である農地の有効活用を図る。																	
101	防災重点農業用ため池防災対策推進事業	農林水産課	市長公約		[78,000] 33,120				[78,000] 33,120		55,120			55,120		55,120				55,120	55,120
	新規	ソフト		防災重点農業用ため池の決壊による水害その他の災害から市民の生命及び財産を守るため、防災重点農業用ため池に係る対策等の集中的かつ計画的な推進を図る。																	
102	農業施設整備市単独事業	農林水産課	公マネ				16,000		16,000				800	15,200	16,000				800	15,200	16,000
	継続	ハード		1. 水路関連施設の老朽化や破損に伴い、地元受益者より修繕や改良の要望があり、それらの改善を行う。2. 農業生産者の高齢化や、近年の集中豪雨に対し安全に作業が出来るように、板堰の改良を行う。																	
103	農村環境整備事業	農林水産課	公マネ		7,200		10,836		18,036		6,000		450	8,580	15,030		6,000		450	8,580	15,030
	継続	ハード		農村生活環境改善のために、ため池及び農業用排水路等の整備改善を行う。																	
104	市営土地改良事業	農林水産課						678	678					462	462					462	462
	継続	ハード		農業用排水路の改良、ため池の改修、井堰等の修繕について計画的な整備と維持管理によって、農業生産基盤の安定を図る。																	
105	多面的機能支払交付金事業	農林水産課	市長公約	75,850	38,825		37,930		152,605	75,850	38,825			37,930	152,605	75,850	38,825			37,930	152,605
	継続	ハード		近年の農業は、農村の高齢化や混住化が進行し、農地や農業用排水等の資源をこれまでのように地域で適切に保全管理していくことが困難になってきている。そこで、地域住民が一体となって農地や農業用水路等の資源を保全管理していくための組織を設置し、資源の保全活動を支援する。																	
106	広域基幹林道開設事業（地方創生道整備交付金）	農林水産課	市長公約		(127,600) 3,800	17,200	6,855		(127,600) 27,855												
	継続	ハード		森林の保全並びに林業施業の省力化を図るため、広域基幹林道を軸とした林道のネットワーク化を推進する。																	
107	林道改良事業	農林水産課	市長公約		3,400	4,500	1,100		9,000		2,000	2,700		800	5,500		2,000	2,700		800	5,500
	継続	ハード	公マネ	林道一原線は、森林施業に多く利用されているが、未舗装部分が半分あり、降雨後は路面浸食により通行に支障が生じるため、舗装工事を行う。本事業は、林道47路線の改良を行う事業であり、令和2年度より林道真名子線の改良工事を行う。																	
108	森林再生プロジェクト事業	農林水産課	市長公約				11,000		11,000				7,400	3,600	11,000				7,400	3,600	11,000
	継続	ソフト	総合戦略	主伐や間伐による木材の搬出・集荷・供給のしくみの構築及び植林・育林・除伐・間伐・主伐の森林施業サイクルの復活により、働く場の確保と林業従事者の所得向上を図り、林業振興と森林保全に寄与する。																	
109	林業専用道整備事業	農林水産課	市長公約		[12,000]	[12,000]	[500] 141		[24,500] 141		7,700	6,900		1,441	16,041		2,550	2,200		991	5,741
	継続	ハード		間伐材の有効活用による森林保全を実行するため、木材輸送機能を強化する林業専用道を整備し、効率的な木材の搬出を促進し林業生産性の向上を図る。																	

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度						
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		
政策2. 地域経済の活性化																						
施策1. 未来を担う企業の創出と育成																						
121	経営革新事業者補助事業	商工観光課	市長公約	5,000				5,000	10,000													
	継続	ソフト		経営革新へのチャレンジ意欲がある中小企業者に補助することで、経営力向上を図るとともに、市内農林水産物の活用促進による市内経済の好循環を図る。																		
施策2. 域内経済循環の推進																						
122	マーケティング推進事業	都府市ブランド推進課・学研	市長公約				15,900		15,900						9,600	9,600						
	継続	ソフト		市内事業者等が、高まった糸島認知をビジネスチャンスとして生かす基盤を強化するため、マーケティング手法の実践モデルを展開する。																		
政策3. 観光の成長産業化																						
施策1. 地域資源を生かした観光の振興																						
123	観光案内・情報発信業務委託事業	商工観光課		4,366				4,367	8,733						8,733	8,733					8,733	8,733
	継続	ソフト		観光情報の収集・発信・窓口案内・メディア対応等を一元的に行うことで、最新の観光情報を効果的に発信し、観光誘客の強化、観光客の周遊促進、観光満足度向上を目指す。																		
124	いとしまブランド推進事業	都府市ブランド推進課・学研	市長公約	3,600			3,600		7,200						2,800	2,800						
	継続	ソフト		観光入込客数や交流人口、定住希望者の拡大のため、雑誌・テレビ等の取材を誘導し、全国での糸島市の認知度の向上とブランド糸島の確立を図る。																		
125	地域おこし協力隊（観光）事業	商工観光課	市長公約				5,417		5,417													
	継続	ソフト		糸島市や地域住民、糸島市観光協会、観光関係事業所、関係団体等と連携しながら、DMO事業の運営支援、外国人観光客の増加につながる活動などを通じて、本市観光の振興に取り組む地域おこし協力隊を導入する。																		
基本目標6. 快適で住みよいまちづくり																						
政策1. 都市機能の充実																						
施策1. 良好な住環境の創出と都市的土地利用の促進																						
126	住居表示整備事業	市民課						1,367	1,367						6,387	6,387					10,350	10,350
	継続	ハード		住居表示の実施により住所をわかりやすくすることで、緊急車両等がスムーズに目的地に到達でき、また、郵便物の誤配達等を防ぐことで、市民生活の利便性の向上を図る。																		
127	新開桂木線ほか1路線整備事業	都市計画課	市長公約	26,000		23,400	2,665		52,065	125,500		112,900		13,240	251,640	70,000		63,000		7,635	140,635	
	継続	ハード		1. 学術研究都市としての基盤整備 2. 移住・定住人口の受け皿づくり 3. 税収増加 4. 九州大学、関係企業従事者等への魅力ある住宅地提供																		
128	がけ地近接等危険住宅移転事業	都市計画課		2,592	1,296			1,297	5,185													
	継続	ソフト		土砂災害から市民の生命、身体及び財産を守る																		
129	木造戸建て住宅耐震改修促進事業	都市計画課		1,200	600			600	2,400	1,200	600				600	2,400						
	継続	ソフト		住宅の耐震改修に要する費用の一部を補助することにより、その実施を促進し、もって震災に強いまちづくりに資することを目的とする。																		

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度					
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源	
130	ブロック塀等撤去促進事業 継続 ソフト	都市計画課		1,800	900			900	3,600	1,800	900			900	3,600	1,800	900			900	3,600
災害時における通学路や避難路等の安全性を確保するため、地震による倒壊の可能性が高いブロック塀等の撤去を促進する。																					
施策2. 快適な公園の整備																					
131	運動公園整備事業 継続 ハード	経営戦略課 公マネ	市長公約	[19,647] 212,000		[19,600] 1,238,400	267,198	[46]	[39,293] 1,717,598	297,000		1,815,400		316,426	2,428,826	20,000		178,900		274,443	473,343
運動機能、交流機能、防災機能を備えた運動公園を整備し、都市機能の充実及び生涯学習機会の充実を図ることで、多くの市民の満足度を向上させる。また、防災拠点となる多目的体育館、広場、災害備蓄庫などの施設整備を行うことで、市民の生命、財産を守る体制を強化する。																					
132	丸田池公園伊都恋い橋改修事業 新規 ハード	施設管理課		[19,372] 1,660		[19,400] 1,400		[72] 261	[38,844] 3,321	6,364		5,700		1,261	13,325						
丸田池公園伊都恋い橋は、平成8年度に公園の整備とあわせて架設され、24年が経過しており、木製の高欄や床板は劣化が著しい。また令和5年度に完成する新庁舎整備については、利用者が互いに往来できるように丸田池公園と一体となるように計画している。よって新庁舎とあわせて周辺環境と調和した子どもから高齢者まで安全で安心に利用できる公園整備を行う。																					
133	市街地隣接公園高木伐採事業 継続 ハード	施設管理課					5,060		5,060												
市街地の住宅に隣接した公園の高木及び竹を伐採し、強風での倒木及び火災延焼を防ぎ、近隣住民が安心して暮らせる環境をつくる。																					
134	公園遊具設置事業 継続 ハード	施設管理課 公マネ					7,000		7,000					7,000	7,000						7,000
駐車場やトイレ等の施設が整った地域（中学校区）での拠点的な公園に、地域のニーズに応じた遊具の設置を行う。																					
政策2. 交通環境の充実																					
施策1. 公共交通網の充実																					
135	自主運行バス事業 継続 ソフト	地域振興課	市長公約					6,601	6,601		1,600			8,023	9,623					6,090	6,090
「糸島市地域公共交通網形成計画」の事業実施計画に基づき、校区と協働によるバス運行により、市民の生活交通手段の確保や交通不便地域の縮減等を図る。																					
136	地方バス路線運行事業 継続 ソフト	地域振興課	市長公約 総合戦略	(20,249) (6,166) 192				104,693	(26,415) 104,885	(20,249) (6,166) 192			106,920	(26,415) 107,112	(20,249) (6,166) 192					111,642	(26,415) 111,834
「糸島市地域公共交通網形成計画」の事業計画に基づき、市内のバス交通を整備充実することによって、市民の生活交通手段の確保や交通不便地域の縮減等を図る。																					
政策3. 道路などの整備																					
施策1. 都市の骨格となる道路ネットワークの整備																					
137	波多江駅自由通路線整備事業 継続 ハード	都市計画課		[28,722] 38,984		[28,700] 39,000	[22] 4,023		[57,444] 78,007												
一日平均乗降客5,000人を超える波多江駅において、バリアフリーに対応した自由通路の建設により、安全で快適な歩行空間の整備を図り、鉄道南北の円滑な通行と南側からの駅利便性向上につなげる。																					
138	浦志有田線整備事業 継続 ハード	建設課 公マネ	市長公約	[6,500] 43,311		[6,500] 38,900	[200] 5,511		[13,200] 87,722	44,790		40,300		5,690	90,780						
当該道路は、国道202号線今宿道路、一般県道雷山前原線及び糸島高校前駅南口を結ぶ重要な幹線道路であるため、道路改良及び歩道整備をすることで利用者の利便性及び安全性の向上を図る。																					
139	前原潤線整備事業 継続 ハード	建設課 公マネ		[24,175] 33,041		[24,100] 29,700	[77] 3,941		[48,352] 66,682	12,000		10,800		2,300	25,100						
当該道路は、クランク箇所がある狭小道路であるが、国道202号の迂回路線として交通量が多い路線となっている。通学路でもあるため、道路拡幅を行い歩行者の安全性及び車両の利便性の向上を図る。																					

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度					
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源	
140	(仮称)岐志芥屋3号線整備事業 継続 ハード	建設課		10,350		9,300		1,550	21,200	23,750		21,300		2,850	47,900	35,000		31,500		4,600	71,100
観光客の増加と併せて大型バス通行に対応し、地域住民の安全確保と円滑な交通を実現するため、主要地方道福岡志摩前原線から港橋を結ぶバイパス道路を新設する。																					
141	雷山線整備事業 継続 ハード	建設課	公マネ	16,225		11,900	2,575		30,700	11,000		8,100		2,100	21,200						
運動公園予定地前の歩道が狭く、通学路の安全性が確保されていないため、運動公園予定地側に道路用地を広げ歩道を整備する。																					
142	加布里停車場線歩道設置事業 継続 ハード	建設課	公マネ	92,203		67,800	17,303		177,306												
当該箇所は、加布里小学校の通学路や加布里駅への通勤経路であるが、車両の交通量が多い中、歩道が整備されていないため、歩行者の利便性及び安全性を図る。																					
143	浦志高等学校線整備事業 継続 ハード	建設課	公マネ				6,145		6,145												
国道202号線との交差点について、交通渋滞の緩和を図る。																					
144	市単独道路整備事業(新設改良) 継続 ハード	建設課	公マネ				30,000		30,000					30,000	30,000					30,000	30,000
市内各地区の生活道路で、舗装、道路側溝などの道路改良を行い、生活道路の利便性の向上や安全確保・事故防止のため、総合的な整備を実施する。																					
施策2. 道路などの安全対策とバリアフリー化																					
145	小町2号線整備事業 継続 ハード	建設課	公マネ	9,445		8,500	2,045		19,990												
当該道路は最小幅員W=2.4mの箇所がある市道で、緊急車両の通行がしづらいため、狭あい道路整備事業によりW=4.0mの車道を確保し市民の安全安心な暮らしを確保する。																					
146	交通安全施設整備事業(社交金分) 新規 ハード	建設課		5,500				5,500	11,000												
小中学校通学路の交通安全施設を整備することにより、通学時の安全確保を行い交通事故防止を図る。																					
147	交通安全施設整備事業 継続 ハード	建設課						10,000	10,000					10,000	10,000					10,000	10,000
交通安全施設を整備することにより、歩行者の安全確保及び車両の増加による交通事故防止を図る。																					
148	自転車通行空間整備事業(社交金分) 継続 ハード	建設課	公マネ	33,000	1,591	20,200	5,709		60,500	33,000		20,200		7,300	60,500	33,000		20,200		7,300	60,500
自転車重要路線の重点区間を整備し、また、啓発・交通安全教育の場として、学校や駅など市民が多く集まるエリアに路面表示することにより、歩行者及び自転車利用者の安全確保を行い交通事故防止を図る。																					
149	駅関連施設危険箇所点検事業 新規 ソフト	施設管理課						8,117	8,117					4,455	4,455						
JR各駅の駅自由通路等は老朽化が激しく、不具合発生後に修繕で対応している。公共交通機関としてのJRIは利用者も多く、自由通路等を安全に市民に提供するために点検を実施し、危険箇所を把握するとともに適正に管理することを目的とする。(5年に1回実施)																					
政策4. 上下水道の整備																					
施策3. 浸水被害対策の推進																					
159	福吉駅周辺地区水路改修事業 継続 ハード	下水道課						4,000	4,000					4,000	4,000					4,000	4,000
福吉駅南側及び西側において、大雨時における道路冠水の軽減を図る。																					

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度						
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		
政策5. 環境の保全																						
施策1. 豊かな自然環境の保全																						
160	森林・山村多面的機能発揮対策事業	農林水産課	市長公約	(10,500)	(1,312)		2,188		(11,812)	2,188												
	継続	ソフト		林業の不振、山村地域の過疎化・高齢化により森林の手入れを行う地域住民が減少し、適正な森林整備等が行われていない箇所がみられており、地域住民による森林の保全管理活動等の取り組みを支援する。																		
施策2. 再生可能エネルギーの推進と循環型社会の形成																						
161	庁舎等照明機器改修事業	管財契約課	市長公約			9,200		1,123	10,323			6,100		784	6,884				12,200		1,434	13,634
	継続	ハード		糸島市庁舎等内の照明器具を取替え、省エネ、節電、二酸化炭素排出量の削減等の環境保全方策を市が率先垂範して実施することを市内外へPRする。																		
162	クリーンセンター埋立飛灰再資源化調査事業	生活環境課					954	954						34,775	34,775							
	新規	ハード		クリーンセンター施設稼働期間の延長のため、地元行政区と締結した覚書に基づき、最終処分場内の埋立飛灰の持ち出しに向けた、再資源化処理等に係る調査研究を実施するもの。																		
163	創エネルギーのまち・いとしま推進事業	生活環境課	市長公約			5,000		5,000				5,000		5,000								
	継続	ソフト		地球温暖化防止やエネルギーの地産地消による地域活性化を目的とした糸島市再生可能エネルギー導入計画（H25、3策定）の目標達成のため、再生可能エネルギー等の導入を促進する。																		
行政経営戦略																						
政策1. 政策推進マネジメント																						
施策1. 行政改革の推進																						
164	統合型GISシステム更新事業	秘書広報課						11,773	11,773													
	新規	ハード		地図情報を庁内で共有するシステムを更新することにより、業務の効率化と市民サービスの向上を図る。																		
165	手続きサービス改善事業	秘書広報課					(462)	(462)				(924)	(924)						(2,376)	(2,376)		
	新規	ソフト		9,900 9,900 9,680 9,680 35,915 35,915 新型コロナウイルス感染拡大防止及び新しい生活様式における市民ニーズへの対応。新庁舎建設によって可能になる市民サービスの向上																		
166	子ども子育て支援システム更新事業	秘書広報課				19,580	(853)	(853)	19,580													
	継続	ソフト		新システムへの移行及び業務のA I化により処理時間の短縮等を図り、もって市民サービスの向上と超勤時間の削減を目的とする。																		
施策3. 民間事業者や大学との連携した課題解決																						
167	協定締結大学等連携事業	市庁推進課、学研部	市長公約	4,000		4,015		8,015														
	継続	ソフト	総合戦略	本市と連携協定を締結している九州大学、中村学園大学・中村学園大学短期大学部、西南学院大学、福岡医療専門学校、相模女子大学・相模女子大学短期大学部の持つ知的資源を活用し、本市の地域資源の掘り起し及び地域課題・行政課題の解決を図る。																		
政策2. 財務マネジメント																						
施策1. 自主財源の確保																						
168	ふるさと応援寄附推進事業	経営戦略課	市長公約			562,098	562,098					644,616	644,616							774,457	774,457	
	継続	ソフト		ふるさと納税制度を活用し、糸島市外からの寄附によって自主財源を確保する。また返礼品を通して、地域経済の活性化を図る。																		

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度					
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源	
政策3. 公共施設マネジメント																					
施策1. 公共施設の長寿命化と最適な配置																					
169	庁舎駐車場整備事業	管財契約課					5,096	5,096					5,688	5,688					5,688	5,688	
	新規	ハード	新庁舎建設に伴い、来庁者用の庁舎駐車場が不足するため、庁舎駐車場を整備する。																		
170	新庁舎整備事業	管財契約課	市長公約			274,700	114,592		389,292			1,841,400		204,844	2,046,244			3,009,300	731,387	3,740,687	
	継続	ハード	公マネ	老朽化や狭隘化などの様々な課題を有する現庁舎を建替えて、新庁舎を整備することにより、防災機能の強化や市民サービスの向上を目指す。																	
171	新庁舎周辺環境整備事業	管財契約課			70,000		7,891	77,891			26,600		38,542	65,142			39,100		4,460	43,560	
	継続	ハード	防災機能の強化や市民サービスの向上を目指すため、新庁舎を現丸田公園に建設する。これを機に隣接する墓地を庁舎敷地として整理することにより、新庁舎の周辺環境を一体的に整備するもの。																		
重点課題プロジェクト																					
市民一人ひとりの防災力が高いまち“いとしま”プロジェクト																					
172	防災マイスター育成事業(防災士育成事業)	危機管理課				345		345					4,145	4,145					4,145	4,145	
	新規	ソフト	地域で主導的に防災に取り組み、避難行動や訓練などで活躍する中心的人材を育成し、地域の防災力を高める。																		
173	防災教育推進事業	危機管理課				500		500													
	新規	ソフト	子供の時から小中学校において、防災に関する教育を行い、子供たちへの防災教育を中心に、家族・市民の防災対応力を高める。																		
174	地区防災計画作成事業	危機管理課		1,136			2,524	3,660					1,160	1,160	500				1,660	2,160	
	新規	ソフト	行政区単位で地区防災計画を作成し、災害時の避難行動を理解する。																		
“糸島ごと”のブランド化プロジェクト																					
175	テレワーク推進事業	市推進課	市長公約				1,623		1,623					1,623	1,623					1,623	1,623
	継続	ソフト	居住地に制約されない働き方が可能なテレワークの普及・啓発を行い新しい働き方を推進することで、雇用創出・雇用機会の拡大を図るとともに、人材や労働力の確保に繋げる。																		
176	新規起業家応援事業	商工観光課	市長公約	2,250			4,508	6,758	2,250					2,250							
	継続	ソフト	新たに市内で起業を希望する者（一般、学生）に、関係機関の様々なサポートを行い、起業に結び付け、新たな活力を地域に呼び込む。																		
177	中学生起業家教育推進事業	学校教育課	総合戦略				726		726					858	858						
	新規	ソフト	進路への関心・意欲を高めるとともに、これからの時代を生きていくために必要なチャレンジ精神、創造性、探究心、プレゼンテーション力・コミュニケーション力等を育成するため、「起業家教育」を中学生に導入する。																		
一般会計 合計				1,056,150	312,882	2,325,300	984,902	970,580	5,649,814	1,164,591	299,695	4,171,130	15,448	2,310,606	7,961,470	559,777	251,524	3,420,870	11,733	2,826,119	7,070,023

◆介護保険事業特別会計

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度						
				財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	財源内訳					事業費合計	
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		
基本目標4. 健康で安心して暮らせるまちづくり																						
政策2. 健康・医療の充実																						
施策1. 市民の健康管理体制の充実																						
91	国民健康保険事業	健康づくり課	市長公約				4,119	4,119						4,210	4,210							
	継続		ソフト	特定健康診査の受診者の自己負担を軽減することで、特定健康診査の受診率の向上を図り、市民の健康寿命の延伸と医療費等の増加抑制を図る。																		
政策3. 支援を必要とする人たちへの福祉の充実																						
施策1. 高齢者の社会参加支援																						
93	シニアクラブ元気化事業	介護課・高齢者支	市長公約	463	231		731	426	1,851	464	232		733	427	1,856	465	232		735	429	1,861	
	継続		ソフト	○高齢者の生きがいづくり、仲間づくり ○サークル活動の推進による地域活動の維持 ○糸島市シニアクラブ連合会の組織強化																		
施策2. 高齢者の介護予防と自立した生活の支援																						
94	フレイル対策等推進事業	健康づくり課					9,845		9,845													
	継続		ソフト	①高齢者のフレイル（虚弱）予防②早期介入による高齢者の自立期間の延長及びQOLの向上③要介護認定者の伸びの緩和による社会保障費の抑制④高齢者の健康に関する事業の効率化（ヒト・カネ）																		
95	フレイル予防評価事業	介護課・高齢者支		925	463		1,462	850	3,700	925	463		1,462	850	3,700	925	463		1,462	850	3,700	
	新規		ソフト	①PDCAサイクルに沿った事業の推進 ②高齢者のフレイル（虚弱）予防 ③早期介入による高齢者の自立期間の延長及びQOLの向上 ④要介護認定者の伸び 緩和による社会保障費の抑制																		
介護保険事業特別会計 合計				1,388	694		12,038	5,395	19,515	1,389	695		2,195	5,487	9,766	1,390	695		2,197	1,279	5,561	

◆公営企業会計（水道事業会計）

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度					
				財源内訳					事業費	財源内訳					事業費	財源内訳					事業費
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源	
基本目標6. 快適で住みよいまちづくり																					
政策4. 上下水道の整備																					
施策1. 安全で安定的な水の供給																					
150	原水施設更新事業	水道課					11,800	11,800	1,800		5,400		19,800	27,000	13,148		39,400		52,396	104,944	
	継続	ハード	老朽化した原水施設等の更新及び改良を行い、安全な水道水の安定供給を図る。																		
151	配水管布設事業	水道課			28,400	22,800	270,761	321,961	3,550		159,300	57,000	309,262	529,112	10,603		117,100	42,900	276,674	447,277	
	継続	ハード	水道水の安定供給等のため、老朽化した配水施設・配水管の更新、配水管の増径、新設配水管を整備する。																		
152	第8次拡張事業	水道課			31,500		26,180	57,680					22,470	22,470							
	継続	ハード	上水道普及率の向上を図るため、上水道施設の整備・拡充を図り水道水の安定供給を目指す。																		
153	師吉笹山配水系緊急連絡管整備事業	水道課		17,540		26,300	26,300	35,104	105,244												
	継続	ハード	緊急時に配水系統間における水道水の相互融通が可能となる施設環境を整えるため、師吉配水系と笹山配水系を連絡管で接続する。																		
154	重要給水施設配水管整備事業	水道課		22,858		46,200	8,800	59,289	137,147												
	継続	ハード	災害時等における医療救援活動の拠点となる、医療施設での断水を回避するため、配水池から医療施設までの配水管を耐震化整備し、救援活動のための水道水を確保する。																		
155	重要給水施設配水管整備事業（指定避難所）	水道課					4,500	4,500	2,680		5,400	1,800	10,020	19,900	9,393		19,000	6,300	12,274	46,967	
	継続	ハード	災害時等における救援活動の拠点となる、指定避難所（学校）での断水を回避するため、各配水池から指定避難所までの配水管を耐震化整備し、救援活動のための水道水を確保する。																		
公営企業会計（水道事業会計） 合計				40,398		132,400	57,900	407,634	638,332	8,030		170,100	58,800	361,552	598,482	33,144		175,500	49,200	341,344	599,188

◆公営企業会計（下水道事業特別会計）

ページ	事業名	課名	特色	令和3年度						令和4年度						令和5年度					
				財源内訳					事業費償計	財源内訳					事業費償計	財源内訳					事業費償計
				国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源	
基本目標6. 快適で住みよいまちづくり																					
政策4. 上下水道の整備																					
施策2. 地域の状況に適した下水道の整備																					
156	公共下水道事業（污水管渠整備）	下水道課		87,000		192,300		39,700	319,000	57,500		213,200		29,300	300,000	38,000		176,700		26,300	241,000
	継続			ハード	生活環境の向上及び公共用水域の水質汚濁防止を目的とする。																
157	公共下水道事業（処理場増設）	下水道課												20,000	20,000						
	継続			ハード	下水処理施設である前原下水管理センターは、快適な生活環境を確保し、公共用水域の水質安全を図る根幹的施設であり、汚水量の増加にあわせた処理施設の建設を行う。																
施策3. 浸水被害対策の推進																					
158	公共下水道事業（雨水管渠整備）	下水道課	市長公約			13,000		10,000	23,000			10,000		10,000	20,000					10,000	10,000
	継続		ハード	雨水管渠等の整備を実施し、降雨時における浸水防除を図る。																	
下水道事業特別会計 合計				87,000		205,300		49,700	342,000	57,500		223,200		59,300	340,000	38,000		176,700		36,300	251,000

各会計	令和3年度						令和4年度						令和5年度					
	財源内訳					事業費償計	財源内訳					事業費償計	財源内訳					事業費償計
	国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源		国庫支出金	県支出金	地方債	その他	一般財源	
一般会計	1,056,150	312,882	2,325,300	984,902	970,580	5,649,814	1,164,591	299,695	4,171,130	15,448	2,310,606	7,961,470	559,777	251,524	3,420,870	11,733	2,826,119	7,070,023
介護保険事業特別会計	1,388	694		12,038	5,395	19,515	1,389	695		2,195	5,487	9,766	1,390	695		2,197	1,279	5,561
水道事業特別会計	40,398		132,400	57,900	407,634	638,332	8,030		170,100	58,800	361,552	598,482	33,144		175,500	49,200	341,344	599,188
下水道事業特別会計	87,000		205,300		49,700	342,000	57,500		223,200		59,300	340,000	38,000		176,700		36,300	251,000
総計	1,184,936	313,576	2,663,000	1,054,840	1,433,309	6,649,661	1,231,510	300,390	4,564,430	76,443	2,736,945	8,909,718	632,311	252,219	3,773,070	63,130	3,205,042	7,925,772